

大分県病院事業中期事業計画（第三期）取組評価について

令和元年11月15日
大分県病院事業経営改善推進委員会 評価結果

1 全体評価

平成30年度の病院局の業況は、収入が17,063百万円に対し費用は16,528百万円で、純利益は535百万円（計画値121百万円）となっている。これは、入退院支援センターを中心に地域連携を促進し、紹介率、逆紹介率を高めたことなどにより、入院患者数が一日あたりで見ると434.3人と目標に比べ17.6人、年間延べ患者数では前年度に比べ894人増加、新入院患者数が前年度に比べ241人増加した一方で、薬品費をはじめとする材料費の削減（昨年度実績比▲110百万円）に努めたことによるものであると考えられる。
令和2年度まで続く大規模改修工事や精神医療センターの開設、働き方改革による支出増が見込まれるが、収益確保に向けた取組をさらに強化し、地域における急性期医療の担い手として、より高度な医療の実践に向けて取組を進めることを期待する。

2 個別評価

大項目	病院局評価				委員会評価				コメント		
	I	II	III	IV	I	II	III	IV			
小項目									「S」：小項目の評価全てがII以上かつIが1項目以上 「A」：小項目の評価80%がII以上 「B」：小項目の評価でIVが1項目以内 「C」：小項目の評価でIVが2項目以上 「I」：特筆すべき進捗状況にある。 「II」：良好な実施状況にある。 「III」：概ね年度計画どおり実施している。 「IV」：計画までの実施ができなかった。		
1 地域医療構想を踏まえた役割の明確化					(S)	A	B	C			
高度急性期、急性期医療機能の担い手として、地域の医療機関等との連携を図り、紹介・逆紹介を推進し、患者の早期の在宅復帰を目指し、入院時から退院支援に力を入れる。											
1) 紹介率、逆紹介率の向上									目標を紹介率は8.7%上回る進捗であるとともに、逆紹介率は36.2%上回っており、特筆すべき状況にあると考える。		
プラン上の目標指標 30年度 目標値 実績値 紹介率 77.0% 83.7% 逆紹介率 92.0% 125.3%	(I)	II	III	IV	(I)	II	III	IV			
2) 地域医療機関等の連携										目標を14.4%上回っており特筆すべき状況にある。	
プラン上の目標指標 30年度 目標値 実績値 診療情報提供料等を算定する割合 40.00% 45.64%	(I)	II	III	IV	(I)	II	III	IV			
3) 在宅復帰の推進									目標を15.3%上回っており特筆すべき状況にある。		
プラン上の目標指標 30年度 目標値 実績値 在宅復帰率 80.0% 92.2%	(I)	II	III	IV	(I)	II	III	IV			
2 経営の効率化					S	A	(B)	C	計画どおりでない部分がある。		
医療の質の向上等による収入の確保や薬品費や医療材料費等の経費の節減に積極的に取り組む。											
1) 急性期医療の重点化									「一日あたり外来患者数」「平均在院日数」が目標を下回るものの、その他の項目全てが目標を上回っており、良好な実施状況にある。		
プラン上の目標指標 30年度 目標値 実績値 一日あたり入院患者数 416.7人 434.3人 一日あたり外来患者数 855.8人 848.9人 平均在院日数 11.5日 11.6日 病床利用率 81.9% 86.1% 入院診療単価 66,702円 67,066円 外来診療単価 19,717円 24,081円 看護必要度 30.0% 34.6% 診療情報提供料等を算定する割合 40.00% 45.64% 再掲 在宅復帰率 80.0% 92.2% 再掲	I	(II)	III	IV	I	(II)	III	IV			
2) DPC分析による経営戦略の強化										目標より0.1日長くなっている。	
プラン上の目標指標 30年度 目標値 実績値 平均在院日数 11.5日 11.6日	I	(II)	III	IV	I	(II)	III	IV			
3) 診療報酬制度への戦略的な取組										現金保有残高は目標を下回ったが、これは譲渡性預金の勘定科目を有価証券等に計上したことによるものであり、これらを合算すれば目標を達成している。また、医業収益比率、経常収支比率ともに目標を上回っており、良好な実施状況にある。	
プラン上の目標指標 30年度 目標値 実績値 医業収益比率 97.6% 101.6% 経常収支比率 100.7% 103.2% 現金保有残高 3,888百万円 2,888百万円	I	II	(III)	IV	(I)	II	III	IV			
4) 費用削減への取組											目標の96.3%の実施であり概ね年度計画どおり実施している。
プラン上の目標指標 30年度 目標値 実績値 材料費対医業収益比率 30.9% 32.1%	I	II	(III)	IV	I	II	(III)	IV			